

# ОТЗЫВ

## руководителя на выпускную квалификационную работу

**Обучающегося:** Бровкиной Екатерины Дмитриевны

**На тему:** Управление расчетами с покупателями (дебиторами) в бизнесе.

**1. Объем работы:** количество страниц 93

**2. Цель и задачи исследования:**

Целью исследования является провести углубленное изучение теоретических основ анализа, оценки и оптимизации управления дебиторской задолженностью, с последующим практическим применением полученных знаний в деятельности ООО «Ист Лоджистикал Системс», для повышения эффективности деятельности предприятия.

Для достижения поставленной цели необходимо решить следующие задачи:

1. Изучить теоретические основы управления дебиторской задолженностью, включая её сущность, экономическое значение, методы оценки и контроля и методы управления.

2. Провести социально-экономическую характеристику ООО «Ист Лоджистикал Системс», включая анализ его финансового состояния, структуры активов и пассивов, показателей ликвидности и платёжеспособности.

3. Сделать комплексный анализ текущей системы управления расчетами с клиентами на предприятии, оценить ее результативность, а также выявить проблемные области в управлении дебиторской и кредиторской задолженностью.

4. Разработать комплекс мероприятий для совершенствования контроля дебиторской задолженности и предложить направления оптимизации кредитной политики предприятия, оценив при этом их экономическую эффективность.

**3. Актуальность, теоретическая, практическая значимость темы исследования:**

Актуальность данной работы обусловлена необходимостью повышения эффективности управления дебиторской задолженностью на предприятиях оптовой торговли в условиях экономической нестабильности, высокой волатильности процентных ставок и ужесточения условий банковского кредитования, как инструментом повышения конкурентоспособности предприятия.

Теоретическая значимость исследования заключается в углубленном изучении управления дебиторской задолженности, как элемента коммерческого кредита, рассмотрена система управления им и взаимоотношений с контрагентами. Полученные знания могут быть применены в хозяйственной деятельности коммерческого предприятия.

Практическая значимость исследования заключается в том, что разработанные рекомендации могут быть использованы руководством ООО «Ист Лоджистикал Системс» для совершенствования системы управления расчётами с покупателями, снижения рисков возникновения просроченной задолженности, улучшения показателей ликвидности и повышения финансовой устойчивости предприятия. Предложенные мероприятия также могут быть адаптированы для применения на других предприятиях оптовой торговли.

**4. Соответствие содержания работы заданию (полное или неполное).** Направление изучения материала выбрано, верно. Материал изложен последовательно и логично, раскрывает сущность темы исследования. Выпускная квалификационная работа отражает степень сформированности и закрепления навыков стилистического построения и изложения научного материала, что полностью соответствует заданию и неразрывно связана с поставленной целью и задачами.

**5. Основные достоинства работы.** В рамках исследования проведено углубленное изучение научной литературы, представленной трудами отечественных и зарубежных специалистов в данной области. Проведен анализ их взглядов, структурирована информация, сделан логический вывод.

Проведен тщательный и глубокий анализ хозяйственной деятельности ООО «ИЛС», проведена оценка влияния дебиторской задолженности на эффективность работы и отражения финансовых показателей и конкурентоспособности предприятия.

6. Недостатки работы. В качестве недочетов данной выпускной квалификационной работы, можно отметить, что в работе проработан механизм для организации имеющей большую филиальную сеть, но не сделан акцент для особенностей работы для Камчатского региона.

Однако данный факт не снижает достоинств выпускной квалификационной работы, а подтверждает сформированность у обучающегося навыков поиска организационно-управленческих решений в профессиональной деятельности и готовность нести за них ответственность.

7. **Степень самостоятельности и способности выпускника к исследовательской работе (умение и навыки искать, обобщать, анализировать материал и делать выводы).** Степень обоснованности научных положений и достоверность выводов и рекомендаций, сформулированных в выпускной квалификационной работе, обеспечены: многогранными изучениями трудов, ведущих отечественных и зарубежных авторов по теме выпускной квалифицированной работе.

Изложение теоретического материала, проведение аналитических процедур и способность строить экономические модели, отраженные в предложенных мероприятиях, а также иллюстративный материал, представленный в работе, отражают уровень сформированных компетенций.

Основной вывод, сделанный Бровкиной Екатериной в том, что дебиторская за должность представляет собой форму коммерческого кредита. Эффективное управление им базируется на выборе адекватной кредитной политики (консервативной, умеренной или агрессивной), для применения которой необходимо оценить методы влияния на деятельность предприятия, при этом необходимо разрабатывать форму контроля и регулирования расчетов с контрагентами.

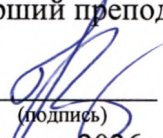
8. **Оценка деятельности выпускника в период выполнения работы (степень добросовестности, работоспособности, ответственности, аккуратности и т.п.).** Работа выполнена качественно, с высоким уровнем самостоятельности, содержит достаточно полное рассмотрение сущности изучаемого вопроса.

9. **Целесообразность и возможность внедрение результатов работы.** Результаты исследования, можно рекомендовать для внедрения предприятиям при ведении хозяйственной деятельности, при управлении дебиторской задолженностью и системе расчетов с контрагентами.

10. **Общее заключение.** В целом выпускная квалификационная работа на тему: «Управление расчетами с покупателями (дебиторами) в бизнесе» соответствует требованиям, установленным ФГОС ВО по направлению подготовки 38.03.01 «Экономика». Ее можно охарактеризовать, как содержащую решение задач, имеющих существенное значение для соответствующей области знаний.

Бровкина Екатерина Дмитриевна заслуживает присвоения квалификации «Бакалавр».

Руководитель ВКР: Кан Елена Викторовна,  
старший преподаватель кафедры «Экономика и управление»,

  
(подпись)  
«25» мая 2026 г.

С отзывом ознакомлена:  
«25» мая 2026 г.

  
(подпись) Е.Д. Бровкина